**สารบัญ**

|  |  |
| --- | --- |
|  | หน้า |
|  |  |
| คำนำ …………………………………............................……………………………………………………….…………….. | ก |
| บทสรุปสำหรับผู้บริหาร ………………………………………………………………………………………….…………….. | ข |
| สารบัญ ……………………………………………………………………………………………….……….......................... | ง |
| กรอบแนวคิดการทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 .............................................. | 1 |
| 1. ประวัติความเป็นมาของมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ .............................................. | 1 |
| 2. การแบ่งส่วนราชการของมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ …………………………………….… | 3 |
| 3. การวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอก …………………………………………………………………. | 4 |
| 4. นโยบายการบริหารของมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ของอธิการบดี  รองศาสตราจารย์ ดร.ดวงพร ภู่ผะกา …………….……..……………………………………………. | 6 |
| 5. เป้าหมายในการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ ………………………………………… | 7 |
| กรอบทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ ………….........................……………………… | 11 |
| ⮚ ปรัชญา ……...................................................................................................………..…… | 12 |
| ⮚ ปรัชญาการศึกษา...........................................................................................………..…… | 12 |
| ⮚ วิสัยทัศน์ …...................................................................................................…………..…. | 12 |
| ⮚ พันธกิจตามกฎหมาย ....................................................................................………….…. | 12 |
| ⮚ พันธกิจมหาวิทยาลัย ...........................................................................................………. | 13 |
| ⮚ ค่านิยม ...…..........................................................................................................………. | 13 |
| ⮚ เอกลักษณ์ ...........................................................................................................………. | 13 |
| ⮚ อัตลักษณ์ ............................................................................................................………. | 13 |
| ⮚ วัฒนธรรมองค์กร ............................................................................................................ | 14 |
| ⮚ สมรรถนะหลัก ............................................................................................................… | 14 |
| ⮚ วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์................................................................................................... | 14 |
| ⮚ ยุทธศาสตร์ ...................................................................................................……….……. | 15 |
| ⮚ เป้าประสงค์ ...................................................................................................……………. | 15 |
| ⮚ กลยุทธ์ ......…..................................................................................................……..……. | 15 |
| ผังแสดงความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์แผนการศึกษาแห่งชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 ยุทธศาสตร์กระทรวง อว. ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏ พันธกิจสถาบันอุดมศึกษา แนวทางการพัฒนาภาคตะวันออก แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์...................................................................…. | 19 |
|  | หน้า |
|  |  |
| ผังแสดงความเชื่อมโยงของวิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์ ….................…………….. | 20 |
| ความเชื่อมโยงระหว่างพันธกิจของสถาบันอุดมศึกษา กับพันธกิจ ยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ ......................................................................................... | 21 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่น …............................................................….…………………..……….. | 22 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตและพัฒนาครู .................................................…………………………………...…. | 25 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพการศึกษา ….........................................................................….. | 26 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการ ………..………………………….........................………. | 29 |
| แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ………..…………………………..............................………. | 32 |
| แผนปฏิบัติการประจำ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 งบประมาณจากแหล่งทุนภายนอก.................……. | 78 |